



## COMPTE RENDU COMITÉ DIRECTEUR

14 avril 2022  
Visio-conférence Teams

Présents : Patrick ANDRÉANI, Danièle AYEL, Claire BARANGÉ, Wissem BERHILI, Pierre BILLARD, Régis BOYER, Jean-Yves CALLON, Ludovic CLAVIER, Stéphanie CLAVIER, Béatrice COIRE, Arnaud DE VAUBOREL, Fabrice DEMAZEUX, Denis ESCAFFRÉ, Corinne FEIX, Luc FORTIER, Cédric JAVARD, Corinne MAGNIEZ, Marie-Pierre MARCHAND, Malika MESRAR, Corinne MERCIER, Olivier NICOLAS, Kathia PERRIN, Stéphanie ROBIN, Yann PETITPAS, Nicole TRIPOTIN.

Excusés : Martine CHABRIER, Emmanuelle CLOUD, Jean FOURNIER, Sara HENOCQUE, Philippe MAURY.

Invités : François TARRÊTE, directeur général, Thomas THIBEDORE, coordinateur ETR, François-Régis BRUNO, Délégué CSE, Alexandra BONAL-BELSEUR, présidente CD91, Annick SICLAY, présidente CD75, Céline ALLAIN, secrétaire de séance.

La réunion commence à 20h15.

Ordre du jour :

- Approbation du compte rendu du 26 janvier
- 1. Présentation des comptes clos 2021 et validation pour l'AG
- 2. Point sur les finances et la tenue du budget
- 3. Point licences et affiliations
- 4. Aide aux gymnastes en structures
- 5. Point sportif, information par les CT
- 6. Formations : projet d'un CFA et statuts à modifier, délégation aux départements de certaines formations
- 7. Activités des commissions : Accompagnement des clubs, Labellisation, Médicale, Scolaire
- 8. Campagne PSF 2022
- 9. Avancement de la relocalisation du pôle GR
- 10. 150 ans de la FFG : appel à des témoins pour l'histoire du Comité Régional
- 11. Internationaux de France à Paris en septembre 2022

### Approbation du compte rendu du précédent comité directeur

Le compte rendu du comité directeur du 26 janvier 2022 est approuvé par le comité directeur et déposé dans les documents Teams de l'équipe « CRIFGym Comité Directeur ».

### 1. Présentation des comptes clos 2021 et validation pour l'AG

Le « Bilan et Résultat Association » pour la période du 01/01/2021 au 31/12/2021 est présenté par François Tarrête (le document récapitulatif est joint en annexe de ce procès-verbal).

- 1. Faits marquants de l'exercice :
  - a. début d'année difficile avec une nouvelle montée de l'épidémie en janvier et de nouvelles restrictions,
  - b. fin de saison 2020/2021 marquée par un score licences très bas : 46 715 licences (-22,17 %),
  - c. début de saison 2021/2022 plus dynamique. Nous terminons l'année 2021 au 31/12 avec 48.043 licences (43.155 au 31/12/20),
  - d. vente du local de Noisy le Sec 120.000 € en décembre 2021,

- e. accompagnement des clubs avec la réduction de 2,59 € sur les licences jeunes,
- f. plan de sauvegarde de nos clubs mis en place par la Région Ile-de-France,
- g. plan de relance de l'État,
- h. travaux de remise en état des locaux de Suresnes,
- i. obtention du label Qualiopi par le CIFF.

2. L'exercice en chiffres :

- a. Produits d'exploitation = 2.827 k€, en baisse de 3%
- b. Charges d'exploitation = 2.742 k€, en baisse de 7%
- c. Effectif de personnel de 14,1 équivalents temps-plein
- d. Fonds propres = 923 k€
- e. Résultat = 194 k€
- f. Trésorerie = 1.290 k€

3. Analyse de l'activité :

a. Activité globale

	2021	2020	évolutions
Ressources associatives			+56,2 %
Subventions	591.360 €	378.606 €	
Refacturations, amendes	11.234 €	14.173 €	
Prestations vendues	2.197.888 €	2.521.581 €	-12,8 %
Produits de fonctionnement	2.800.482 €	2.914.360 €	-3,9 %

b. Charges de fonctionnement : augmentation de 2%

	montants	% des produits
2021	318.396 €	11,37 %
2020	312.020 €	10,71 %

en particulier :

	2021	2020	évolutions
Fournitures consommables	11.020 €	21.721 €	-49,3 %
Loyer St Cyr		17.307 €	-100 %
Entretien, Réparations	54.678 €	26.495 €	+106,4 %
Personnel extérieur	24.431 €	13.500 €	+8,1 %
Récompenses	1.608 €	13.661 €	-88,2 %

c. Impôts et taxes : diminution de 11,1%

	Montants	% des produits
2021	43.246 €	1,54 %
2020	48.640 €	1,67 %

d. Charges de personnel : diminution de 12,3%

	Montants	% des produits
2021	601.638 €	21,48 %
2020	686.176 €	23,54 %

dont en détail :

	2021	2020	évolutions
Salaires bruts	526.944 €	566.612 €	-7,0 %
Charges sociales	70.510 €	112.997 €	-37,6 %
Taux sur charges sociales	13,38%	19,94%	
Autres charges du personnel	4.184 €	6.566 €	-36,3 %

e. Résultat de l'exercice

	Montants	% des produits
2021	193.866 €	6,92 %
2020	-42.751 €	-1,47 %

f. Capacité d'autofinancement

	Montants	% des produits
2021	192.602 €	6,88 %
2020	18.446 €	0,63 %

Le comité directeur approuve à l'unanimité les comptes clos de l'exercice 2021 tels que présentés pour validation par l'assemblée générale d'octobre 2022.

## 2. Point sur les finances et la tenue du budget

L'augmentation de la part régionale de la licence, inchangée depuis 2018, est rendue nécessaire pour la tenue du budget déjà voté. Le comité directeur approuve à l'unanimité la proposition du nouveau montant soit :

2,00€ la cotisation "Baby" et "Adultes" et 11,60 € la cotisation "Jeunes".

L'augmentation, sur la projection de 57.000 licences en 2023, de 46.982€ serait à ventiler pour 15.660€ sur le budget 2022 et pour 31.322€ sur le budget 2023.

Il est noté que la licence fédérale augmentera de 0,50€ et l'assurance d'environ 4,00€. Il est attendu que les clubs seront contraints de répercuter ces hausses auprès de leurs adhérents. La reconduction du dispositif Pass'Sport, du montant de 50€, allégera la charge des familles les plus modestes.

## 3. Point licences et affiliations

Un point est fait sur les licences prises au niveau régional.

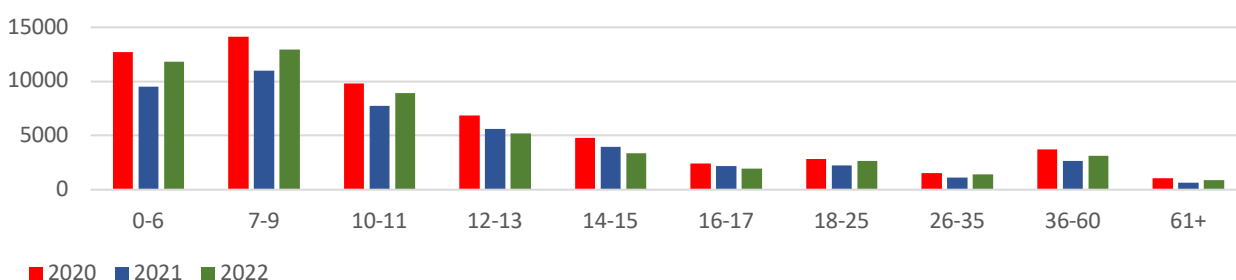
- Évolution des affiliations et licences :

La baisse due à la pandémie, bien qu'importante, est en deçà de l'anticipation qui avait été faite lors de l'élaboration du budget 2022 ; elle ne met pas en danger la situation financière du comité et n'entrave pas la réalisation des actions projetées. La reprise observée conforte la projection de 57.000 licences en 2023.

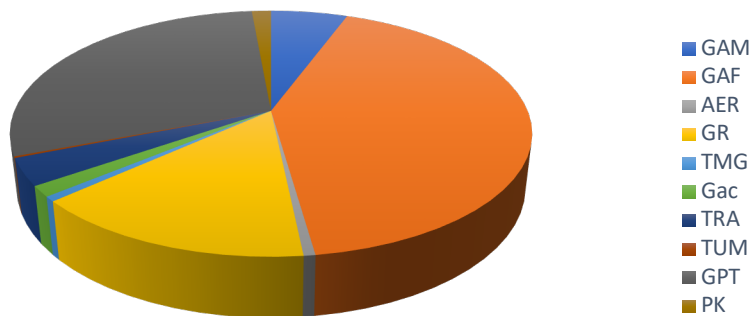
	Saison 2019	Saison 2020	Saison 2021	Avril 2022
Affiliations	239	240	234	232
Licences	60.650	60.027	46.712	51.749

- Évolution par catégorie d'âge :

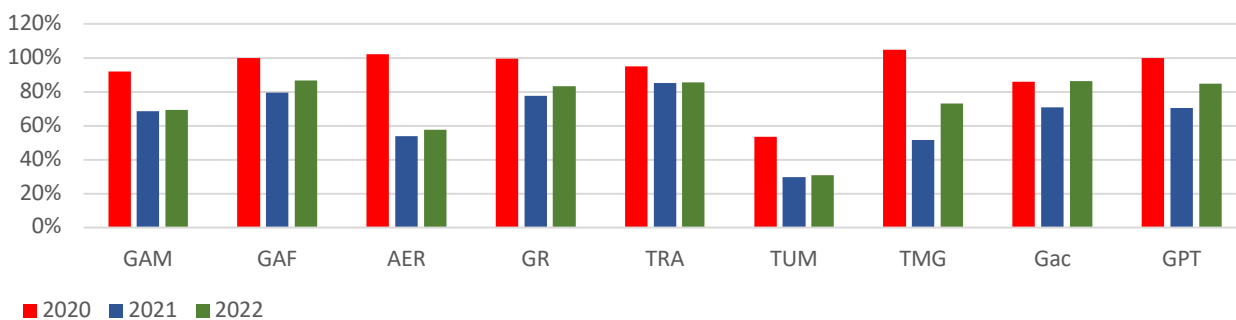
La reprise est constatée sur toutes les tranches d'âge sauf pour les 12-17 ans. Cette observation chiffrée est cohérente avec les constats dans les clubs, et le recul des engagements en compétition.



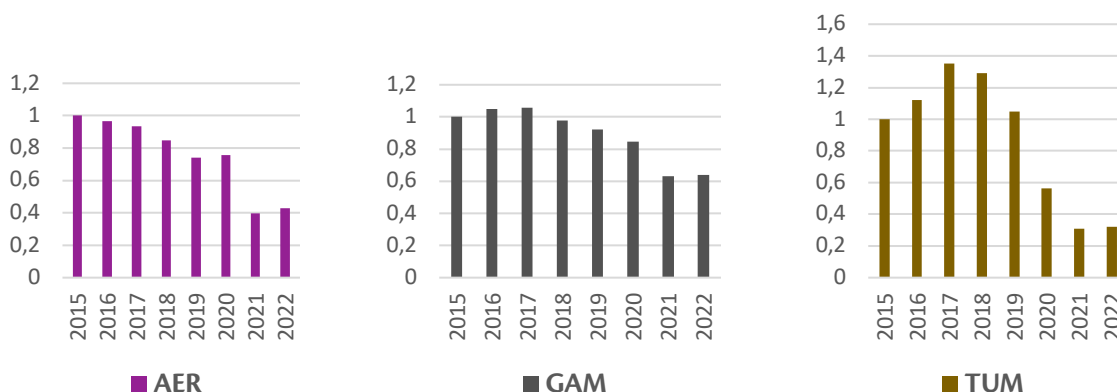
### Ventilation par discipline :



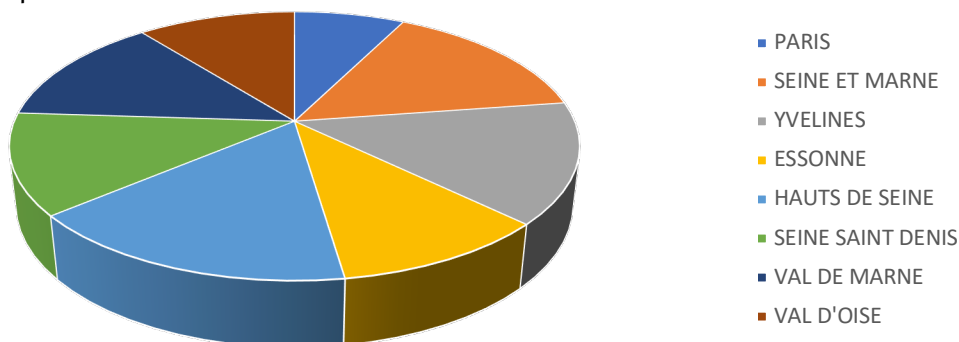
### Évolution par discipline :



Les disciplines subissent toutes la même évolution post-pandémie. Un zoom sur AER, GAM, TUM, confirme pour ces trois disciplines que le phénomène est plus ancien et a des causes plus profondes.



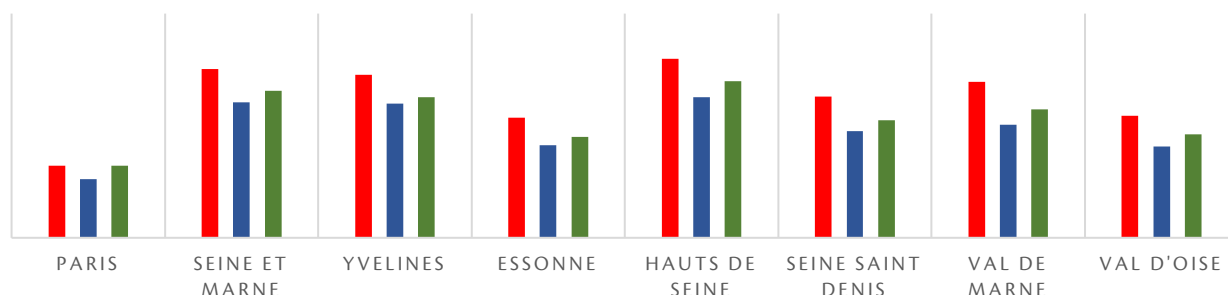
### Ventilation par département :



### Évolution par département :

Les départements subissent la même évolution sur les trois dernières saisons, sans toutefois retrouver, à l'exception de Paris, retrouver leurs effectifs d'avant COVID.

■ 2020 ■ 2021 ■ 2022



#### 4. Aide aux gymnastes en structures

Une enveloppe au budget de 12.000€ est dédiée à l'aide aux gymnastes de haut niveau de notre région. 56 gymnastes, répondant aux critères de sélection :

- être en pôle France, pôle Espoir ou listé(e) sur le PPF
- ne pas recevoir d'aide d'autres instances au-delà du seuil de 7.200€

ont été invités à constituer un dossier avant le 10 mars 2022, reprenant

- les dépenses réalisées (hébergement, déplacements, matériels)
- les montants des aides octroyées par les clubs, les comités départementaux, les municipalités, les conseils départementaux, la fédération.

35 ont répondu : 5 en AER, 4 en GAF, 9 en GAM, 10 en GR, 7 en TR, 1 en TU.

La commission a retenu les gymnastes répondants aux critères et hébergés dans une structure (sauf en GR, la structure ne proposant pas d'hébergement). Le bureau a approuvé la liste des 25 gymnastes proposée par la commission.

Le comité directeur approuve par son vote à l'unanimité le versement de 480€ à chaque gymnaste de la liste.

#### 5. Point sportif, information par les CT

- GAF (Cédric Javard)

Les compétitions ont repris, dans une très bonne ambiance, tous les participants ayant eu beaucoup de plaisir à cette reprise d'activité.

Le CT témoigne de la difficulté grandissante de trouver des lieux d'accueil pour nos compétitions régionales. Certains clubs programmés se sont désistés au dernier moment.

Aurélié Cuny a pour sa part poursuivi ses actions de détection sur la région.

- GAM (Arnaud De Vauborel)

Les compétitions ont repris également, avec la même excellente ambiance.

Le CT fait le même constat qu'en GAF concernant la difficulté de trouver des lieux de compétitions. Deux compétitions ont dû voir les deux rencontres interdépartementales organisées sur un même lieu, avec pour conséquence la lourdeur de l'organisation.

- TR-TU (Kathia Perrin)

Le club de Clayes-sous-Bois, avec l'assistance de la région, a répondu à l'appel de la fédération pour organiser la sélective interrégionale Nord de TU après désistement de la région des Hauts-de-France. Tout s'est passé pour le mieux.

Le club de Sevran a été désigné pour organiser la finale France de TR les 18 et 19 juin. Toutes les bonnes volontés bénévoles sont invitées à rejoindre l'équipe d'organisation.

- GAc (Corinne Mercier)

Les compétitions régionales sont terminées. Les clubs de Saint-Michel et de Saint-Pierre du Perray sont remerciés pour l'organisation de la finale A. Pour le moment la finale B n'a pas trouvé de club organisateur.

Bonne performance de nos gymnastes : 44 unités fédérales ont été qualifiées pour la finale France.

- AER (Béatrice Coire)

Les interdépartementales de Massy et la région de Pantin se sont déroulées dans le plaisir de renouer avec la compétition. Il est à noter la baisse importante des engagements, qui reflète la diminution des licences dans la discipline.

La compétition interrégionale de Bussy-Saint-Georges a été annulée, la ville ayant voulu concentrer sa logistique sur l'élection présidentielle.

- GR (Stéphanie Robin)

Les compétitions régionales des ensembles sont terminées. 24 clubs seront représentés en finale France, dont 3 en DN1. Ceci dénote la bonne santé de la discipline en Île-de-France.

Tous les examens de juges se sont tenus. Un repêchage va être proposé à tous les candidats n'ayant pu se présenter à l'examen à cause de la pandémie.

Devant la difficulté d'organiser un regroupement préparatoire aux finales nationales, c'est à nouveau un e-regroupement qui va être proposé. Les juges nationaux évalueront les performances vidéo qui seront envoyées.

- GPT (Yann Petitpas)

PK : le comité de pilotage se reconstruit et relance son activité. L'Île-de-France reçoit une académie FIG en parallèle d'un stage de pratiquants.

BABYGYM : La fédération travaille sur un projet pour relancer l'intérêt de la proposition petite enfance en renouvelant les outils de communication, les visuels et les programmes.

Céline membre de la commission fédérale : La Fédération conduit un projet visant à moderniser l'environnement de la BabyGym - L'objectif est de renforcer l'attractivité de la Baby Gym (15 mois/6 ans) face à la concurrence croissante des autres fédérations sportives et du secteur privé, et de moderniser en créant un univers spécifique BabyGym en termes de décors, personnage... elle proposera également une identité visuelle plus moderne.

L'idée est de trouver des solutions pour que l'activité se déroule dans un cadre « chaleureux » et faire évoluer l'accueil, le rendre plus convivial.

GYM+ : les formations du ClIFF ont abouti et les candidats coaches sont en passe de valider leur diplôme.

- TMG (Corinne Mercier)

Bonne réussite des compétitions régionales, disputées dans la joie de renouer avec les compétitions. 18 équipes qualifiées pour les finales France, dont 4 en Nationale B.

La difficulté de trouver des lieux accueillant les compétitions est encore plus exacerbée que dans les autres disciplines.

## 6. Formations ; évolution de l'offre

Les formations fédérales d'encadrement et de jugement sont de la compétence des régions. Traditionnellement, dans les disciplines de GAF, GAM et GR, les comités départementaux se voient confier l'organisation de modules pour animateurs et les formations des juges de niveau 1.

Notre certification Qualiopi nous impose de formaliser les appels à candidatures et les conventions de délégation. Un cahier des charges est en cours de finalisation. Il sera validé par le bureau dans de brefs délais, les appels à candidatures devant être lancés au plus tard en juin.

Le CIFF considère indispensable, dans son intérêt et celui des clubs, de pouvoir offrir nos formations professionnalisantes par voie d'alternance. Les statuts actuels du CRIFGym ne permettent pas la création d'un CFA.

Sur proposition du bureau, le comité directeur décide à l'unanimité de mettre à l'ordre du jour d'une AGE une modification des statuts du Comité Régional lui permettant de créer un CFA régional quand la décision sera prise.

Par ailleurs, la réflexion se poursuit pour choisir d'ouvrir un CFA indépendant rattaché au CIFF ou de collaborer avec l'INF/FFGYM dès lors que le CFA fédéral sera créé.

## 7. Activité des commissions

- Médicale

La commission a poursuivi le travail de mise en place d'un réseau de référents santé dans les clubs formateurs. Actuellement 12 sur 19 ont commencé à participer à cette organisation.

Notre médecin régional a établi un pacte en deux parties

- kit de petit matériel pour la prévention et la prise en charge des petits accidents
- bons d'achat pour aider les clubs formateurs à compléter leur équipement

La commission envisage un stage de formation continue des référents des clubs concernés. Pierre Billard remercie Thomas Thibedore pour tous les efforts consentis visant à dynamiser le réseau en s'appuyant sur les plus motivés.

Une commande de polos « staff médical régional » auprès de notre partenaire Quatro est en route.

- Labellisation

La commission fait le point sur les reconnaissances obtenues par les clubs de notre région : 5 en Or, 4 en Argent et 6 en Bronze. 2 clubs ont obtenu le label Baby et 1 le label gym+.

On note sur les retours des clubs que c'est la rédaction d'un projet associatif qui constitue un frein, par crainte d'un travail trop important pour le définir. La nécessité d'une reconnaissance Argent pour obtenir un label Baby constitue également un blocage.

Malika Mesrar rappelle qu'il y a un modèle tout prêt d'écriture de projet associatif qui doit bien faciliter le travail des équipes. Elle précise qu'il est essentiel que les Clubs soient accompagnés pour dédramatiser la procédure ; les accompagnateurs et agents de développement sont formés pour cela. La reconnaissance Bronze est accessible à tous : 25 questions simples qui sont la base de la constitution de l'association (statut, règlement intérieur, diplômes des entraîneurs...). Le bronze est un premier pas pour se lancer dans QualiClub. Certes la reconnaissance Argent est nécessaire pour obtenir les Labels ; rappelons cependant que la démarche pour obtenir les Labels était beaucoup plus lourde et que par ailleurs, en plus d'être un outil clé pour le développement du Club, le Projet associatif est désormais indispensable pour toute demande de subvention.

- Scolaire

La fédération souhaite augmenter les liens entre les structures scolaires et les clubs. Le ministère de l'Éducation nationale n'a pas encore remonté mes informations obtenues après enquête auprès des partenaires pour identifier les sportifs à haut potentiel et proposer des regroupements des enfants concernés sur des établissements maillant le territoire. La mise en route pour la prochaine rentrée scolaire semble compromise.

Partenariats : Premiers de Cordée. L'édition 2022 de la Journée Évasion se déroulera, le 20 avril au Stade de France. Après l'annulation de 2020 et une réduction des capacités d'accueil en 2021 en raison du contexte sanitaire, l'association organisatrice Premiers de Cordée espère que cette édition 2022 pourra concerner plusieurs milliers d'enfants. Le club En avant ! Paris participe à l'encadrement de cette journée. De nombreux champions seront présents pour le CRIFGym, nos 2 champions Léa Labrousse et Allan Morante participeront à l'événement.

Semaine Olympique : Il est noté que beaucoup de clubs ont participé à l'animation de la semaine olympique. Néanmoins, seuls 4 ou 5 retours vidéo sont parvenus au CRIFGym. Une réflexion est initiée pour améliorer la descente d'information vers les intervenants des clubs.

## 8. Campagne PSF 2022

L'enveloppe n'est pas encore connue, mais la répartition entre les structures est reconduite :

54% pour les clubs, 23% pour les comités départementaux, 23% pour les comités régionaux

Un maximum de 3 projets est proposé aux clubs et aux comités départementaux, 4 projets pour les comités régionaux. La subvention accordée ne peut dépasser 40% du budget total de l'action, exception faite pour l'aide spécifique aux clubs de moins de 100 adhérents pour lesquels les projets uniques pourront se voir subventionnés à hauteur de 75%.

Les projets soumis devront être clairs et cohérents. Le budget proposé sera comparé à des budgets types. Les obligations statutaires et réglementaires de la FFGym devront être respectées.

Pour les projets club, les thèmes retenus sont :

- Créer/développer une nouvelle activité
- Promouvoir l'esprit Olympique
- Actions en faveur du Club de demain (structuration ou digitalisation)
- Valoriser les clubs formateurs
- *Soutien spécifique aux clubs de moins de 100 licenciés*

Le site de la FFGym reprend clairement le calendrier et les modalités des demandes. Pour le CRIFGym, un accompagnateur par département est à la disposition des clubs pour les aider dans la constitution des dossiers.

Les documents requis sont identiques à ceux de la précédente campagne, dont le projet associatif. S'ajoute cette année la souscription du contrat d'engagement républicain. Les comptes rendus des actions soutenues au titre du PSF 2021 devront être, en tout état de cause, saisis avant le 30 juin 2022.

Pour les projets départementaux, les thèmes retenus sont :

- Dynamiser le territoire avec les clubs
- Le club de demain : Accompagnement des dirigeants dans leur engagement bénévole
- Accompagnement technique des clubs dans l'animation
- Digitalisation des comités départementaux

Pour les projets régionaux, les thèmes retenus sont :

- Mettre en œuvre la formation fédérale
- Accompagner le développement QualiClub
- Digitalisation des comités régionaux
- Mise en œuvre du DRA

Le montant minimum attribué à une structure est fixé à 1.500€.

## 9. Avancement de la relocalisation du pôle GR

La nécessité de réformer le pôle d'Évry ou d'en créer un nouveau est pointée par la DR dès 2017. Un audit de la fédération a confirmé ce constat. La réforme du pôle n'aboutissant pas, la décision d'une relocalisation a été prise.

Le projet demande que soient résolues les problématiques des ressources humaines, de l'hébergement, du budget (à l'équilibre), des conditions d'entraînement, de la logistique des déplacements, de l'organisation de la scolarité.

Suite aux rencontres avec la direction, en présence du DTN Kévin Rabaud, et avec le soutien du HN de la fédération, le principe est arrêté d'un hébergement de la structure au CREPS de Châtenay-Malabry. Le dossier est en cours de finalisation.

La scolarité des pensionnaires se ferait pour les collégiennes au collège Léonard de Vinci sur un horaire très aménagé. Les clubs GR de Thiais, Évry et Antony sont sollicités pour accueillir les entraînements, en l'attente d'une solution pérenne de proximité. Les transports seraient assurés par les moyens du CREPS dans la mesure du possible, complétés au besoin par la société Mydriver.



## 10. Les 150 ans de la FFG : appel à des témoins pour l'histoire du Comité Régional

La FFGym fête ses 150 ans en 2023. Elle sollicite les régions pour contribution à la mémoire de son évolution. Un référent devra être désigné.

Pour notre région, les noms de Robert Marchand, Stanislas Drabczyk, Anne-Marie Lemetre, Bernard Cayre, Berthelot sont évoqués. Les archives des comités départementaux seront mises à contribution.

## 11. Internationaux de France 2022 à Paris

Les comités départementaux ne seront pas sollicités cette année pour des animations autour de l'événement. Néanmoins, il est souhaitable que la promotion des internationaux soit faite dans les clubs pour les faire connaître et encourager la venue du public. Des places d'invitation seront attribuées sur les podiums des compétitions régionales.

## 12. Questions diverses

Rappel : Il est demandé à tous de bloquer la date du 2 juillet pour l'organisation du Séminaire Régional. De plus amples informations seront adressées au plus tôt. Il est essentiel d'enfin se retrouver autour d'un événement convivial.

Clôture de la réunion à 22h30.

le secrétaire



Denis Escaffré

la présidente



Malika Mesrar